

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент учета, анализа и аудита

Ворожейкина Т.М.

Инвестиционно-финансовый консалтинг

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

Москва 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент учета, анализа и аудита

Образовательная программа имеет: **УТВЕРЖДАЮ**
- профессионально-общественную аккредитацию. Ректор

Свидетельство профессионально-общественной
аккредитации от 15.03.2018 № 10/03/2018, выдано
на срок до 15.03.2022 Ассоциацией участников
финансового рынка «Совет по развитию
профессиональных квалификаций»;

- международную аккредитацию.

Свидетельство о международной аккредитации
от 16.06.2015, выдано на срок до 31.12.2021
Ассоциацией дипломированных
сертифицированных бухгалтеров (АССА)

_____ М.А. Эскиндаров
«22» октября 2019 г.

Ворожейкина Т.М.

Инвестиционно-финансовый консалтинг

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета учета и аудита
(протокол № 18 от 15 октября 2019 г.)*

*Одобрено учебно-научным Департаментом учета, анализа и аудита
(протокол № 3 от 02 октября 2019 г.)*

Москва 2019

УДК 657.6 (078)
ББК 65.206.11.я73
В 75

Рецензент: Кеворкова Ж.А., д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита Финансового университета

Ворожейкина Т.М.

Рабочая программа дисциплины – М.: Финансовый университет, Департамент учета, анализа и аудита, 2019. – 26 с.

Учебное издание
Ворожейкина Татьяна Михайловна

Компьютерный набор, верстка: Ворожейкина Т.М.
Формат 60х90х16. Гарнитура Times New Roman 14
Усл. п.л. ____ Изд. № ____ Тираж ____ экз.
Заказ ____

© Ворожейкина Т.М., 2019 г.
© Финансовый университет, 2019 г.

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	6
5.1. Содержание дисциплины.....	6
5.2. Учебно-тематический план.....	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	10
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	12
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	12
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	13
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	14
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	18
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	20
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	21
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	25
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения.....	25
11.2. Современные профессиональные базы данных в информационные справочные системы.....	25
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	25
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	25

1. Наименование дисциплины

Учебная дисциплина «Финансовый консалтинг».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ДКН-2	Способность к выявлению, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица, оценке их влияния на риски искажения формируемой публичной финансовой информации и внутренних финансовых отчетов	1. Формирует и применяет методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица	1. Знать: алгоритмы формирования методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица Уметь: выбирать и применять методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица, условия и ограничения их применения
		2. Использует методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов	2. Знать: основные методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов, условия и ограничения их применения Уметь: выбирать и применять методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов
ДКН-4	Способность к формированию программ проведения мероприятий по финансовому контролю, используя лучшие мировые практики в этой области	1. Использует лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля	1. Знать: лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля Уметь: выбирать и применять лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля, условия и ограничения их применения
ДКН-5	Способность к формированию программ внешнего и	1. Применяет теоретические знания при формировании программ внешнего и внутреннего	1. Знать: теоретические аспекты формирования программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
	внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации	контроля качества услуг аудиторской организации	организации Уметь: разрабатывать программы внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации
		2. Демонстрирует навыки применения алгоритмов программ формированию программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях	2. Знать: существующие алгоритмы формирования программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях Уметь: применять существующие алгоритмы формирования программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый консалтинг» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Аудит и финансовый консалтинг» направления подготовки 38.04.01 «Экономика».

Дисциплина «Финансовый консалтинг» призвана обеспечить профессиональную компетентность магистра в области финансового консалтинга, а также использования этой информации для целей анализа, контроля и принятия управленческих решений.

Дисциплина «Финансовый консалтинг» обеспечивает преемственность и взаимосвязь следующих дисциплин:

1. Экономика развития,
2. Корпоративные финансы (продвинутый уровень),
3. Аудит бизнеса
4. Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики
5. Современные формы и методы налогового консультирования

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	6 Модуль (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	50	50
<i>Лекции</i>	8	8
<i>Семинары, практические занятия</i>	42	42
<i>Самостоятельная работа</i>	58	58
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга

Понятие, сущность и предметные области консалтинга.

Субъекты, виды и объекты консультирования.

История развития консалтинга в России.

Законодательные основы консалтинга в Российской Федерации.

Рынок консалтинговых услуг в России. Ценообразование.

Кодекс этики в консалтинговых компаниях.

Понятие базовых принципов оказания прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью.

Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга

Международный опыт в области методологии финансового консалтинга (положения МСА).

Система определения мотивированной цели потребителя при продвижении консалтинговых услуг зарубежными компаниями.

Бизнес-среда консалтинговых услуг. Предложения консультантов. Ожидания клиентов.

Тема 3. Управление консалтинговой компанией

Разработка организационной структуры компании интеллектуальных финансовых услуг.

Управление персоналом в консалтинговой компании.

Квалификационные и профессиональные требования к консультанту. Стратегия управления персоналом.

Внедрение системного подхода к оплате труда, повышение эффективности систем оплаты.

Система управления знаниями.

Маркетинговая политика и маркетинговая стратегия как элемент управления в компаниях консалтинга.

Техническое оснащение конкурентного бизнеса.

Цели и задачи оценки эффективности финансового консалтинга.

Подходы к выбору качественных (экспертная оценка) и количественных методов оценки. Интерпретация полученных результатов.

Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг

Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании

Цели и задачи управления проектами в консалтинговой компании.

Международные и национальные стандарты по управлению проектами.

Понятие проекта и его виды. Этапы планирования и управления проектами.

Понимание условий среды, в которой осуществляется проект.

Формирование проекта: цели проекта, рамки проекта, стратегия проекта.

Планирование проекта: определение видов деятельности и перечня работ по проекту, оценка времени и ресурсов, выявление взаимосвязей и взаимозависимостей работ по проекту, определение ограничений выполнения работ по графику. Разработка графика выполнения работ.

Управление проектом: мониторинг проекта, оценка показателей выполнения проекта.

Тема 5. Принятие управленческих решений

Функции решения в методологии и организации процесса управления. Типология управленческих решений.

Условия и факторы качества управленческих решений.

Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений.

Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Условия неопределенности и риска.

Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений. Типовые методы принятия управленческих решений.

Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля

Понятие финансового контроля. Задачи финансового контроля.

Задачи по проверке соблюдения законодательных и иных нормативных актов различного уровня.

Задачи по обеспечению интересов собственника. Предмет финансового контроля.

Классификация финансового контроля: по субъекту контроля, по времени проведения, по направлению, по срокам выполнения, по источнику финансирования.

Методы финансового контроля. Результат финансового контроля

5.2. Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успевае- мости
		Всего	Аудиторная работа				Самост оя- тельная работа	
			Обща я, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие и занятия	Занятия в интеракти вных формах		
1	Теоретические основы финансового консалтинга	16	7	1	6	3	9	Научная дискуссия
2	Международный опыт в области финансового консалтинга	14	5	1	4	2	9	Опрос, научная дискуссия
3	Управление консалтинговой компанией	21	9	1	8	4	12	Доклады опрос
4	Управление проектами в консалтинговой компании	21	9	1	8	4	12	Доклады, научная дискуссия
5	Принятие управленческих решений	20	10	2	8	4	10	Опрос
6	Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля	16	10	2	8	4	6	Защита задания
	В целом по дисциплине	108	50	8	42	21	58	Согласно учебному плану: эссе
	Итого в %					42 %		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Освоение дисциплины «Финансовый консалтинг» предусматривает проведение семинаров, практических занятий в форме решения кейсов и задач на базе материалов и реальных ситуаций, взятых из корпоративной практики, проведения дискуссий и круглых столов по наиболее актуальным проблемам.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга	Теоретические основы финансового консалтинга. Законодательные основы консалтинга в Российской Федерации. Рынок консалтинговых услуг в России. Понятие базовых принципов оказания прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью. Раздел 8:1,6,9,10,13,14, Раздел 9: 1-10	Опрос студентов по теме лекции «Теоретические основы финансового консалтинга». <i>Интерактив</i> – Научная дискуссия по проблемным вопросам. Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия.
Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга	Международный опыт в области финансового консалтинга. Предложения консультантов. Ожидания клиентов. Руководство по профессиональной этике FEACO Раздел 8:6,10,14,15, Раздел 9: 1-10	Опрос Групповая дискуссия <i>Интерактив</i> – Проведение дискуссии по теме «Профессиональная этика консультанта». Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия.
Тема 3. Управление консалтинговой компанией	Разработка организационной структуры компании интеллектуальных финансовых услуг. Управление персоналом в консалтинговой компании. Квалификационные и профессиональные требования к консультанту. Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию». Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой	Опрос Групповая дискуссия Разбор ситуационных задач <i>Интерактив</i> – Проведение дискуссии по теме «Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию»».

	отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг Раздел 8:6,9,15, Раздел 9: 1-10	Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия.
Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании	Цели и задачи управления проектами в консалтинговой компании. Понятие проекта и его виды. Этапы планирования и управления проектами. Понимание условий среды, в которой осуществляется проект. Формирование проекта: цели проекта, рамки проекта, стратегия проекта. Разработка графика выполнения работ. Управление проектом: мониторинг проекта, оценка показателей выполнения проекта Раздел 8:6,9,15, Раздел 9:1-10	Опрос Групповая дискуссия Разбор ситуационных задач <i>Интерактив</i> – Проведение дискуссии по теме «Способы оценки рисков проекта и методами по их управлению». Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия.
Тема 5. Принятие управленческих решений	Функции решения в методологии и организации процесса управления Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений. Типовые методы принятия управленческих решений. Раздел 8:12,13,15, Раздел 9: 1-10	Экспресс-опрос Разбор ситуационных задач <i>Интерактив</i> – Проведение дискуссии по теме «Типовые методы принятия управленческих решений». Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия
Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля	Понятие финансового контроля. Задачи финансового контроля. Задачи по проверке соблюдения законодательных и иных нормативных актов различного уровня. Задачи по обеспечению интересов собственника. Предмет финансового контроля. Классификация финансового контроля Результат финансового контроля Раздел 8:6,9,10,12,13,15, Раздел 9: 1-10	Опрос Групповая дискуссия Разбор ситуационных задач <i>Интерактив</i> – Проведение дискуссии по теме «Оценка качества финансового контроля». Разбор ситуаций – 50% от трудоемкости практического занятия

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Основными формами самостоятельной работы студента являются: работа с учебной и справочной литературой, сбор информации из интернета, самостоятельное рассмотрение примеров и решение задач по изученной тематике, решение контрольной работы, подготовка вопросов для консультации, подготовка к экзамену.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга	Кодекс этики в консалтинговых компаниях	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе
Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга	Система определения мотивированной цели потребителя при продвижении консалтинговых услуг зарубежными компаниями. Бизнес-среда консалтинговых услуг	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе
Тема 3. Управление консалтинговой компанией	Система управления знаниями. Маркетинговая политика и маркетинговая стратегия как элемент управления в компаниях консалтинга.	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе
Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании	Международные и национальные стандарты по управлению проектами	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе
Тема 5. Принятие управленческих решений	Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе

Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля	Методы финансового контроля	Изучение нормативно-правовых актов, работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в сети Internet Написание и подготовка к защите эссе
---	-----------------------------	---

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Основными формами текущего контроля знаний по дисциплине «Финансовый консалтинг» являются: работа на практических, семинарских и интерактивных занятиях; написание эссе.

Эссе является формой контроля и оценки знаний магистрантов, которая способствует развитию навыка самостоятельной работы студента, углубленному изучению студентами соответствующего материала и развивает способности к научному мышлению и творчеству.

При подготовке эссе студентам рекомендуется использовать информацию СПС «КонсультантПлюс».

Примерные темы эссе

1. Совершенствование методик финансового консалтинга
2. Проблемы подготовки кадров для консалтинговых компаний
3. Анализ международного опыта финансового консалтинга
4. Обзор российского опыта деятельности консалтинговых компаний
5. Кодекс этики в консалтинговых компаниях
6. Система определения мотивированной цели потребителя при продвижении консалтинговых услуг зарубежными компаниями.
7. Бизнес-среда консалтинговых услуг
8. Система управления знаниями
9. Маркетинговая политика и маркетинговая стратегия как элемент управления в компаниях консалтинга

10. Международные и национальные стандарты по управлению проектами

11. Типология управленческих решений

12. Условия и факторы качества управленческих решений

13. Методы финансового контроля

14. Оценка рисков при оказании услуг финансового консалтинга

15. Оценка эффективности результатов финансового консалтинга

16. Консалтинг по постановке системы контроля бизнес-процессов организации

17. Проблемы оказания консалтинговых услуг в области налогообложения;

18. Постановка системы стратегического управленческого учета в организациях;

19. Сравнительный анализ российской и международной практики оказания услуг финансового консалтинга

20. Управленческий консалтинг: проблемы и пути решения

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

<u>Компетенция</u>	<u>Типовые задания</u>
<u>ДКН-2</u> Способность к выявлению, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица, оценке их влияния на риски искажения формируемой публичной финансовой информации и внутренних финансовых отчетов	1. Формирует и применяет методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица Задание 1 Охарактеризуйте основные этапы процесса оценки рисков бизнеса Задание 2 Какие факторы влияют на выбор метода оценки риска Задание 3 По каким характеристикам проводится оценка применимости методов оценки риска Задание 4 Какие методы оценки рисков позволяют провести анализ риска с учетом его последствий, вероятностных характеристик и уровня риска Задание 5 Разработайте карту рисков бизнеса аудируемого лица 2. Использует методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов Задание 1 Как формируется понимание организации и ее окружения, включая систему внутреннего контроля, с целью оценки рисков существенного искажения Задание 2 Какие аудиторские процедуры могут применяться в ответ на оцененные риски существенного искажения Задание 3 Последовательность оценки рисков существенного искажения на уровне предпосылок составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Задание 4 Какие компоненты СВК должны быть изучены аудитором для формирования представления о наличии у аудируемого лица процесса оценки рисков.
<u>ДКН-4</u> Способность к формированию программ проведения мероприятий по финансовому контролю,	1. Использует лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля Задание 1 Приведите порядок формирования программы аудиторской проверки Задание 2 Какие основные положения и требования содержит план аудита

<u>Компетенция</u>	<u>Типовые задания</u>
используя лучшие мировые практики в этой области	Задание 3 Охарактеризуйте порядок разработки общей стратегии аудита Задание 4 Порядок планирования и основные мероприятия по финансовому контролю в организации
<u>ДКН-5</u> Способность к формированию программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации	1. Применяет теоретические знания при формировании программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации Задание 1 Охарактеризуйте основные элементы контроля качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг Задание 2 Какую политику и процедуры включает в себя ответственность руководства за качество в аудиторской организации Задание 3 Что включает в себя политика и процедуры проверки качества выполнения задания Задание 4 В чем заключается процесс мониторинга, призванного обеспечить разумную уверенность аудиторской организации в том, что ее политика и процедуры, относящиеся к системе контроля качества, актуальны, достаточны и функционируют эффективно Задание 5 Какие этические требования и основополагающие принципы профессиональной этики аудитора призваны обеспечивать качество предоставляемых услуг 2. Демонстрирует навыки применения алгоритмов программ формированию программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях Задание 1 Каким образом документируется проверка качества выполнения задания в аудиторской организации Задание 2 Охарактеризуйте порядок внедрения политики и процедур по рассмотрению и разрешению разногласий внутри аудиторской группы с консультантами и, где это применимо, между руководителем аудиторского задания и лицом, осуществляющим проверку качества по заданию

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Понятие, сущность и предметные области консалтинга
2. Рынок консалтинговых услуг в России
3. Нормативное регулирование финансового консалтинга в Российской Федерации
4. Основные принципы и методы ценообразования на рынке консалтинговых услуг
5. Руководство по профессиональной этике в консалтинге
6. Международный опыт в области методологии финансового консалтинга (положения МСА)
7. Бизнес-среда консалтинговых услуг
8. Разработка организационной структуры компании интеллектуальных финансовых услуг
9. Управление персоналом в консалтинговой компании
10. Внедрение системного подхода к оплате труда, повышение эффективности систем оплаты
11. Система управления знаниями: понятие, основные положения и методика применения
12. Квалификационные и профессиональные требования к консультанту
13. Основные положения профессионального стандарта «Специалист по финансовому консультированию».
14. Квалификационные и профессиональные требования к консультанту
15. Маркетинговая политика и маркетинговая стратегия как элемент управления в компаниях консалтинга
16. Цели и задачи управления проектами в консалтинговой компании
17. Подходы к выбору качественных (экспертная оценка) и количественных методов оценки эффективности финансового консалтинга
18. Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг

19. Международные и национальные стандарты по управлению проектами
20. Разработка графика выполнения работ
21. Управление проектом: мониторинг проекта, оценка показателей выполнения проекта
22. Типология управленческих решений
23. Условия и факторы качества управленческих решений
24. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения
25. Типовые методы принятия управленческих решений
26. Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска
27. Условия и факторы качества управленческих решений
28. Понятие финансового контроля
29. Классификация финансового контроля: по субъекту контроля, по времени проведения, по направлению, по срокам выполнения, по источнику финансирования
30. Разработка методов контроля по проверке соблюдения законодательных и иных нормативных актов различного уровня

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации
3. Налоговый кодекс Российской Федерации
4. Земельный кодекс Российской Федерации
5. Трудовой кодекс Российской Федерации

6. Федеральный закон "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 N 307-ФЗ

7. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ

8. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 06.04.2015)

Основная литература

9. Булыга Р.П. Аудит бизнеса: учебник для студ. магистратуры, обуч. по напр. подгот. "Экономика", "Финансы и кредит", "Гос. аудит", "Менеджмент" / Р.П. Булыга. - Москва: Юнити-Дана, 2017. - 264 с. – Текст: непосредственный.

10. Ситнов А.А. Международные стандарты аудита: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика", квалификация (степень) "Магистр" / А.А. Ситнов; Финуниверситет. - Москва: Юнити-Дана, 2014. - 239 с. – Текст: непосредственный. - То же. - 2017. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1028688>. - Текст: электронный.

11. Булыга Р.П. Аудит бизнеса. Практика и проблемы развития: монография / Р.П. Булыга, М.В. Мельник; под ред. Р.П. Булыги. - Москва: Юнити, 2013. - 264 с. - Текст: непосредственный. - То же. - Университетская библиотека ONLINE. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447852> (дата обращения: 11.11.2019). – Текст : электронный.

Дополнительная литература

12. Аудит: учебник для студ. высшего проф. образ., обуч. по спец. 080109 "Бух. учет, анализ и аудит" и для подг. бакалавров по напр. 080100 "Экономика", 080200 "Менеджмент" (проф. "Управленч. и финансовый учет" / Финуниверситет ; колл. авт. под ред. Р.П. Булыги. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 431 с. - (Золотой фонд российских учебников). - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС Университетская библиотека ONLINE. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426481> (дата обращения: 31.10.2019). – Текст : электронный.

13. Корпоративные финансы: учебник для обуч. по программам высшего образ. напр. подгот. 38.03.01 "Экономика" (квалиф. (степень) "бакалавр") /

Финуниверсите; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - Москва: Кнорус, 2016. - 480 с. - (Бакалавриат и магистратура). - Текст : непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/933960> (дата обращения: 22.10.2019). — Текст : электронный.

14. Учетно-аналитическое и контрольное обеспечение управления инновационным развитием экономического субъекта: монография / под ред. В.И. Бариленко. - Москва: КноРус, 2018. - 242 с. — ISBN 978-5-4365-2782-6. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/930607> (дата обращения: 23.10.2019). — Текст : электронный.

15. Савин, А. А. Аудит : учебник для бакалавриата и специалитета / А. А. Савин, В. И. Подольский. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 455 с. — (Бакалавр и специалист). — ISBN 978-5-534-10746-3. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431435> (дата обращения: 11.11.2019). - Текст : электронный.

16. Финансовый менеджмент: учебник для студ. вузов, обуч. по спец."Финансы и кредит","Бух. учет, анализ и аудит" / Е.И. Шохин [и др.]; под ред. Е.И. Шохина. - Москва: Кнорус, 2015, 2016. - 475 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/931931>. - Текст: электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Интернет-репозиторий образовательных ресурсов – URL: <http://repository.vzfei.ru>.

2. Электронно-библиотечная система (ЭБС) ООО «Издательский Дом ИНФРА-М». – URL: <http://repository.vzfei.ru>.

3. Федеральная ЭБС «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». – URL: <http://window.edu.ru>.

4. Электронные каталоги АИБС МАРК-SQL: «Книги», «Статьи», «Диссертации», «Учебно-методическая литература», «Авторефераты», «Депозитарный фонд». – URL:
5. http://www.vzfei.ru/rus/library/elect_lib.htm.
6. www.glavburh.ru – практический журнал для бухгалтера
7. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
8. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
9. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
10. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение дисциплине «Финансовый консалтинг» построено на сочетании лекционных семинарских и практических занятий при широком использовании интерактивных методов обучения (50% от аудиторных занятий).

Для успешного освоения дисциплины в начале модуля студенту следует ознакомиться с рабочей программой дисциплины, обратив особое внимание на место дисциплины в учебном процессе и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Дисциплина состоит из взаимосвязанных тем, изучение которых осуществляется в логической последовательности. По каждой теме рабочей программой предусмотрены: лекционные занятия, практические и семинарские занятия и самостоятельная работа.

Помимо указанных видов аудиторной и внеаудиторной работы по дисциплине, для оказания методической поддержки студентов проводятся консультации (индивидуальные и групповые).

Во время лекционных занятий преподавателей освещаются основные теоретические и методологические вопросы темы, обращается внимание на особо значимые и дискуссионные аспекты изучаемой темы. Во время лекционных занятий студенту рекомендуется вести конспект, материалы которого следует прорабатывать в день или на следующий день занятий.

Семинарские занятия магистрантов проводятся в форме дискуссии с использованием следующих активных и интерактивных технологий обучения.

Семинар с использованием метода фасилитации. Фасилитация – профессиональная организация процесса групповой работы, направленная на уяснения и достижения групповой поставленной цели. Процесс фасилитации приводит к повышению эффективности групповой работы, вовлеченности и заинтересованности участников, раскрытию их потенциала.

Студенты подразделяются на 4 группы. Получают задания от преподавателя (один из проблемных вопросов по теме занятия, у каждой группы он свой).

Каждая группа работает самостоятельно, результаты обсуждения записывают на флипчате.

Группы знакомятся с результатами обсуждения в других группах, передвигаясь по часовой стрелке, анализируя ответы каждой группы и оценивая следующим образом – отмечают значком «нравится», если идея понравилась и «не нравится» - если не понятно, что группа имела ввиду. Важно, чтобы решение ставить знаки должно быть от всей группы.

Пройдя все доски, группы возвращаются к своим флипчатам и изучают комментарии других групп.

Каждая группа по очереди отвечает на вопросы, заданные другими группами.

Семинар-дискуссия - общение участников в форме диалога, в процессе которого обсуждаются и решаются теоретические и практические проблемы курса. На обсуждение выносятся наиболее актуальные проблемные вопросы изучаемой дисциплины.

Основная задача - выявление существующего многообразия точек зрения участников на вопрос или проблему и при необходимости всесторонний анализ каждой из них. Каждый из участников дискуссии должен научиться точно выражать свои мысли в докладе или выступлении по вопросу, активно отстаивать свою точку зрения, аргументировано возражать, опровергать ошибочную позицию.

Круглый стол – один из способов организации обсуждения некоторого вопроса. Этот способ характеризуется тем, что:

- цель обсуждения – обобщить идеи и мнения относительно обсуждаемой проблемы;
- все участники круглого стола выступают в роли оппонентов (должны выражать мнение по поводу обсуждаемого вопроса, а не по поводу мнений других участников);
- отсутствие набора нескольких ролей характерно не для всех круглых столов;
- все участники обсуждения равноправны; никто не имеет права диктовать свою волю и решения.

Данная модель обсуждения, основываясь на соглашениях, в качестве итогов даёт результаты, которые, в свою очередь, являются новыми соглашениями. Круглым столом можно считать часть семинара, на котором проводится свободное обсуждение темы.

Самостоятельная работа магистрантов выполняется во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя.

Самостоятельная работа предполагает формирование и усвоение теоретического материала на базе изучения и систематизации материалов учебной и научной литературы, нормативно-справочных материалов с использованием информационно-поисковых систем, компьютерной сети Интернет.

Методические рекомендации по написанию эссе

Эссе является формой контроля и оценки знаний магистрантов, который способствует развитию навыка самостоятельной работы студента, углубленному изучению студентами соответствующего материала и развивает способности к научному мышлению и творчеству.

Работа по выполнению эссе осуществляется под руководством преподавателя.

К содержанию эссе предъявляются следующие требования:

изучение и раскрытие в эссе теоретических и практических аспектов по изучаемой теме;

содержание эссе должно быть структурировано и излагаться в логической последовательности;

использование необходимого минимума имеющихся по данной теме учебной и научной литературы и нормативно-правовых актов, наличие в тексте работы соответствующих ссылок;

культура изложения материала, правильное применение терминологии, грамотность, оформление работы в соответствии с ГОСТ 2.105-95.

В эссе при изложении дискуссионных вопросов следует привести различные точки зрения и провести их анализ.

Эссе должно иметь следующую структуру: титульный лист; план работы; вводная часть (вступление, введение); основная часть, разделенная на главы, и, возможно, на параграфы; заключение; список использованной литературы; при необходимости - приложения (схемы, формы правовых документов, таблицы, анкеты, графики и т.п.).

Рекомендуемый объем текста 10-12 страниц; Формат - А 4, шрифт - Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
 2. Антивирус ESET Endpoint Security
- и др.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
 2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
 3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
 4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>
 5. Программный продукт 1С: Бухгалтерия 8.2
- и др.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине:

При освоении дисциплины используются технические средства мультимедийной техники аудиторий. Для проведения лекций и семинарских занятий используются аудитории, оборудованные следующими техническими средствами: видеопроектор, экран настенный, персональные компьютеры с доступом к Internet-ресурсам.

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Курский филиал федерального государственного образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
Кафедра «Менеджмента и информационных технологий»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

_____ Ю.В. Вертакова
« ____ » _____ 20 ____ г.

Приложение к рабочей программе дисциплины

Инвестиционно-финансовый консалтинг

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Финансовый менеджмент»

Год утверждения программы: 2019

Одобрено кафедрой «Менеджмент и информационные технологии»

Протокол от « 31 » 08.2021 г. №1

Курск 2021

Содержание

1. Наименование дисциплины	30
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенции) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	30
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	30
4. Объем дисциплины(модуля) в Экзаменных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	30
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	31
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	Error! Bookmark not defined.
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.	Error! Bookmark not defined.
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	Error! Bookmark not defined.
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	Error! Bookmark not defined.
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины...	Error! Bookmark not defined.
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	Error! Bookmark not defined.
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	Error! Bookmark not defined.

1.Наименование дисциплины

Инвестиционно-финансовый консалтинг

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенции) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Форма обучения:

очная, очно- заочная 2021 год приема

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения
ПКП-4	Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации	1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки. 2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков	1. Знать: алгоритмы формирования методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица Уметь: выбирать и применять методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса аудируемого лица, условия и ограничения их применения
ПКП-5	Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости	1. Владеет методами оценки инвестиций и активов организации. 2. Применяет современные методы и модели управления инвестициями в целях максимизации стоимости бизнеса	Знать: существующие алгоритмы формирования программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях Уметь: применять существующие алгоритмы формирования программ внешнего и внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации в различных ситуациях

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Инвестиционно-финансовый консалтинг» относится к дисциплинам по выбору 38.03.02 «Менеджмент», ОП «Финансовый менеджмент».

4. Объем дисциплины(модуля) в Экзаменных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Форма обучения:
очная, очно-заочная 2021 год приема

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 8 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	5 з.е., 144 ч	5 з.е., 144 ч
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	50/28	50/28
<i>Лекции</i>	16/8	16/8
<i>Семинары, практические занятия</i>	34/20	34/20
<i>Самостоятельная работа</i>	94/116	94/116
Вид текущего контроля	<i>Контрольная работа</i>	<i>Контрольная работа</i>
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга Понятие, сущность и предметные области консалтинга. Субъекты, виды и объекты консультирования. История развития консалтинга в России. Законодательные основы консалтинга в Российской Федерации. Рынок консалтинговых услуг в России. Ценообразование. Кодекс этики в консалтинговых компаниях. Понятие базовых принципов оказания прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью.

Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга 7 Международный опыт в области методологии финансового консалтинга (положения МСА). Система определения мотивированной цели потребителя при продвижении консалтинговых услуг зарубежными компаниями. Бизнес-среда консалтинговых услуг. Предложения консультантов. Ожидания клиентов.

Тема 3. Управление консалтинговой компанией Разработка организационной структуры компании интеллектуальных финансовых услуг. Управление персоналом в консалтинговой компании. Квалификационные и профессиональные требования к консультанту. Стратегия управления персоналом. Внедрение системного подхода к оплате труда, повышение эффективности систем оплаты. Система управления знаниями. Маркетинговая политика и маркетинговая стратегия как элемент управления в компаниях консалтинга. Техническое оснащение конкурентного бизнеса. Цели и задачи оценки эффективности финансового консалтинга. Подходы к выбору качественных (экспертная оценка) и количественных методов оценки. Интерпретация полученных результатов. Контроль качества в аудиторских организациях,

проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг

Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании Цели и задачи управления проектами в консалтинговой компании. Международные и национальные стандарты по управлению проектами. Понятие проекта и его виды. Этапы планирования и управления проектами. Понимание условий среды, в которой осуществляется проект. Формирование проекта: цели проекта, рамки проекта, стратегия проекта. Планирование проекта: определение видов деятельности и перечня работ по проекту, оценка времени и ресурсов, выявление взаимосвязей и взаимозависимостей работ по проекту, определение ограничений выполнения работ по графику. Разработка графика выполнения работ. Управление проектом: мониторинг проекта, оценка показателей выполнения проекта.

Тема 5. Принятие управленческих решений Функции решения в методологии и организации процесса управления. Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Условия неопределенности и риска. Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений. Типовые методы принятия управленческих решений.

Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля Понятие финансового контроля. Задачи финансового контроля. Задачи по проверке соблюдения законодательных и иных нормативных актов различного уровня. Задачи по обеспечению интересов собственника. Предмет финансового контроля. Классификация финансового контроля: по субъекту контроля, по времени проведения, по направлению, по срокам выполнения, по источнику финансирования. Методы финансового контроля. Результат финансового контроля

5.2 Учебно-тематический план

2021 г. приема, очная, очно-заочная

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самост- оятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семина ры, практич еские занятия	Занятия в интеракт ивных формах		
1	Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга	24	8/4,5	2,5/1	5,5/3,5		16/19,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
2	Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга	24	8/4,5	2,5/1	5,5/3,5		16/19,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
3	Тема 3. Управление консалтинговой компанией	24	8/4,5	2,5/1	5,5/3,5		16/19,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
4	Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании	24	8/4,5	2,5/1	5,5/3,5		16/19,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
5	Тема 5. Принятие управленческих решений	24	8/4,5	2,5/1	5,5/3,5		16/19,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
6	Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля	24	10/5,5	3,5/3	6,5/2,5		14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
	В целом по дисциплине	144	50/28	16/8	34/20	-	94/116	Контрольная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий	
Тема 1. Теоретические основы финансового консалтинга	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	В
Тема 2. Международный опыт в области финансового консалтинга	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	В
Тема 3. Управление консалтинговой компанией	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	
Тема 4. Управление проектами в консалтинговой компании	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	
Тема 5. Принятие управленческих решений	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	В
Тема 6. Особенности консалтинга по формированию и развитию финансового контроля	Устный опрос по теме. Выступление с использованием презентаций. Учебная дискуссия по наиболее актуальным вопросам. Практическое задание – решение и устный разбор ситуационных задач Рекомендуемые источники: п.п.8.1;8.2; 8.3; 9.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.	В

В